



FUNDACIÓN CIUDADANÍA ACTIVA	
Naturaleza jurídica	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Organización no gubernamental, sin fines de lucro
Constitución	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2000 (9 de agosto)
Propósitos sustantivos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mejorar las condiciones de bienestar a través del fortalecimiento del talento humano y las habilidades blandas. ▪ Propiciar una cultura emprendedora y fortalecer las competencias para la empleabilidad. ▪ Abrir oportunidades de ingreso sostenible. ▪ Promover una relación armónica y respetuosa con el medio ambiente. ▪ Fomentar una cultura de paz y de respeto a las diferencias.
Población prioritaria	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pequeños y medianos productores agropecuarios. ▪ MiPymes del sector turístico y de servicios. ▪ Personas en riesgo de exclusión social (mujeres; población indígena y afrodescendiente; migrantes y en condición de refugio). ▪ Personal municipal y representantes de organizaciones de base comunal
Áreas de conocimiento y pericia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Planeamiento estratégico, planes de negocio y planes operativos ▪ Cultura empresarial, clima organizacional, competencias estratégicas y habilidades blandas ▪ Ciclo de proyectos ▪ Incubación de emprendimientos socio productivos. ▪ Herramientas tecnológicas y habilidades digitales, sistemas de información y páginas Web. ▪ Articulación de oferta agropecuaria y agroindustrial con los sectores turístico y de servicios. ▪ Estrategias de monitoreo y de seguimiento ▪ Manuales de procedimientos y de puestos ▪ Material didáctico especializado ▪ Levantamiento de líneas de base.
Recurso humano	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Equipo coordinador con larga trayectoria de trabajo conjunto. ▪ Consultores de distintas disciplinas, contratados de acuerdo con las demandas específicas de cada proyecto.
Articulación con instituciones gubernamentales	<p>Ministerio de Agricultura; Ministerio de Educación; Ministerio de Planificación; Ministerio de Trabajo y de Seguridad Social; Viceministerio de Asuntos Políticos y Diálogo Ciudadano; Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados; Instituto Mixto de Ayuda Social; Instituto Nacional de Aprendizaje; Instituto Nacional de Desarrollo Rural; Instituto Nacional de Estadística y Censos; Dirección Nacional de Desarrollo Comunal; Programa Institucional de Mercadeo Agropecuario; Instituto Nacional de Fomento Cooperativo.</p>
Municipalidades y organizaciones	<p>Alianzas estratégicas y asesoría técnica: Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá Ecuador y Paraguay.</p>
Sector empresarial	<p>Alianzas estratégicas y contrapartidas</p>
Cooperación internacional	<p>Ejecución de fondos del BID, BCIE, Fondo Japonés, Unión Europea, PNUD, Banco Mundial, Agencia de Cooperación Española, Fundación Rockefeller y Agencias de las Naciones Unidas (OIT; OPS; ACNUR y OIM).</p>

PRINCIPALES PROYECTOS EJECUTADOS EN COSTA RICA

Nombre del proyecto/contrato	Fuente de financiamiento	Principales resultados
<p>2022 <i>Empoderamiento humano de promotoras de la salud, la vacunación contra el Covid-19 y los medios de vida sostenibles, en comunidades de acogida, asentamientos informales y áreas transfronterizas</i></p>	<p>Organización Panamericana de la Salud OPS/USAID</p>	<p>100 mujeres seleccionadas de 10 cantones con capacidades de gestión fortalecidas, con conocimientos para promover y divulgar prácticas seguras y cambios de comportamiento para prevenir la enfermedad y la salud física, social y emocional. El proyecto contempla la divulgación de información a 500 familias.</p>
<p>2022 <i>Promoción de condiciones de bienestar económico y social de personas en condiciones de vulnerabilidad de los distritos San José y Las Delicias del cantón de Upala</i></p>	<p>MTSS/Pronae</p>	<p>100 beneficiarios con capacidades de gestión organizativa, operativa, empresarial y digital fortalecidas, trabajando de manera asociativa, desarrollando emprendimientos agropecuarios, avícolas y de servicios, comercializando sus productos en distintos mercados.</p>
<p>2022 <i>Promoción de condiciones de bienestar en los distritos Canoas, La Cuesta y Laurel de Corredores a través del desarrollo de emprendimientos productivos</i></p>	<p>MTSS/Pronae</p>	<p>200 becarios con capacidades de gestión organizativa, operativa, empresariales y digitales fortalecidas, trabajando de manera asociativa, desarrollando emprendimientos agrícolas, avícolas y de servicios, comercializando sus productos en distintos mercados.</p>
<p>2022 <i>Crecimiento económico inclusivo y sustentable en los distritos de Valle de la Estrella y Matama del cantón central de Limón</i></p>	<p>MTSS/Pronae</p>	<p>200 becarios seleccionados de distintas comunidades y asentamientos campesinos, con capacidades de gestión fortalecidas, trabajando de manera asociativa en emprendimientos agrícolas y avícolas y comercializando sus productos en distintos mercados.</p>
<p>2022 <i>Fortalecimiento del capital humano y desarrollo económico de personas en condición de vulnerabilidad de los distritos Aguas Zarcas, La Palmera y Venecia del cantón de San Carlos.</i></p>	<p>MTSS/Pronae</p>	<p>200 becarios seleccionados de distintas comunidades, con capacidades de gestión fortalecidas, trabajando de manera asociativa en el desarrollo de emprendimientos agrícolas, turísticos y de servicios, comercializando sus productos en distintos mercados.</p>
<p>2021-2022 <i>Desarrollo de capacidades para potenciar la gestión turística y agrícola</i></p>	<p>MTSS/Pronae</p>	<p>275 becarios indígenas de los Territorios Indígenas Bribri, Cabécar, Keköldi y afrodescendientes de Cahuita y Sixaola con capacidades para desarrollar emprendimientos productivos en un marco de sostenibilidad ambiental y de conservación de su patrimonio cultural.</p>

PRINCIPALES PROYECTOS EJECUTADOS EN COSTA RICA

Nombre del proyecto/contrato	Fuente de financiamiento	Principales resultados
<p>2021 <i>Apoyo integrado a la salud y la recuperación socioeconómica centrada en las mujeres locales, migrantes y solicitantes de asilo en condición de vulnerabilidad</i></p>	<p>Sistema de Naciones Unidas: Agencias: OPS; OIT; OIM y ACNUR</p>	<p>195 beneficiarias, 1000 familias y 850 establecimientos comerciales de cantones de frontera y de acogida con conocimiento práctico sobre los protocolos de prevención y control del Covid-19 y derechos humanos y laborales de personas migrantes, con información orientada a la reducción de la xenofobia, la discriminación, la violencia sexual y de género.</p>
<p>Octubre 2017/junio 2020 <i>Empoderamiento humano y productivo para pueblos indígenas y afrodescendientes de Costa Rica</i></p>	<p>BID/Fondo Japonés</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 231 beneficiarios con nuevas herramientas y conocimientos para generar emprendimientos productivos ▪ Huertas en centros educativos ▪ Producción porcina y cacao fortalecida ▪ Formalización y desarrollo de 5 nuevas organizaciones ▪ Página <i>Web Regioncaribecr.com</i> orientada a la visitación turística ▪ Sistema de información para pueblos indígenas y afrodescendientes de Costa Rica. (Sipiact): línea de base; georreferencia y condiciones de servicios básicos.
<p>Mayo 2018/mayo 2020 <i>Consultoría para realizar los procesos de vinculación entre la oferta y la demanda del Mercado Regional Mayorista de la Región Chorotega</i></p>	<p>BCIE/PIMA</p>	<p>Demanda:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Estudio de mercado de producto fresco (volúmenes, calidades, presentaciones) ▪ Productos de mayor y menor interés por segmento de mercado. ▪ Georreferencia de clientes potenciales. <p>Oferta:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Asesoría condiciones de venta, compra, precios, calidades y plazos. ▪ Planes estratégicos, de negocio y operativos ▪ Oferta productiva de organizaciones agropecuarias. ▪ Planes de atención interinstitucional focalizados por organización, institución gubernamental y cantón. ▪ Gestión de recursos financieros. <p>Articulación oferta y demanda:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Encuentros y convivios ▪ Promoción de negociaciones y relaciones comerciales estables entre productores y compradores. ▪ Modelo de negocio para la consolidación y distribución de pedidos.
<p>2017 <i>Fortalecimiento de capacidades humanas y organizativas de familias indígenas de Buenos Aires, Talamanca y Turrialba, en un marco de respeto a su cosmovisión y tradiciones</i></p>	<p>IMAS</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacidades humanas, sociales y productivas de 452 familias indígenas fortalecidas. ▪ Nuevas oportunidades de inclusión social y económica, en un marco de respeto a la cosmovisión. ▪ Producción, consumo y venta de hortalizas
<p>Setiembre 2018 a agosto 2019</p>	<p>IMAS</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Beneficiarios con habilidades blandas y capacidades de gestión administrativa, operativa y comercial fortalecidas

PRINCIPALES PROYECTOS EJECUTADOS EN COSTA RICA

Nombre del proyecto/contrato	Fuente de financiamiento	Principales resultados
<i>Atención especializada y expedita de demandas de capacitación y asistencia técnica de productores agrícolas independientes y grupos organizados, ubicados en la zona de intervención del Mercado Mayorista Choroteга.</i>		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacitación en producción y comercialización de hortalizas ▪ Ambientes protegidos construidos y operando ▪ Facturación electrónica
Setiembre 2018/mayo 2019 <i>Apertura de oportunidades para la producción y el auto empleo con el fin de mejorar la condición económica de familias de Puntarenas</i>	MTSS/Pronae	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 130 becarios con habilidades blandas y capacidades de gestión administrativa, operativa y comercial fortalecidas ▪ Conocimientos básicos de Microsoft Office ▪ Facturación electrónica
Abril a octubre 2017 <i>Oportunidades de inserción al mercado laboral, mediante el desarrollo de competencias para la empleabilidad</i>	IMAS	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 194 mujeres y un varón con competencias para la empleabilidad desarrolladas (habilidades personales y sociales) ▪ Conocimiento de la oferta laboral y de la oferta académica. ▪ Conocimientos básicos de Microsoft Office y de plataformas digitales ▪ Identificación de necesidades de formación y/o de capacitación para potenciar las posibilidades de inserción al mercado laboral ▪ Diagnóstico del mercado laboral (supermercados, almacenes, empresas)
Agosto 2017 a diciembre 2018 <i>Fortalecimiento organizacional y empresarial de pequeños productores orientado al desarrollo territorial y al aprovechamiento óptimo de los mercado local y mayorista de la Región Choroteга</i>	Convenio INDER/FCA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Estado de situación de 32 organizaciones participantes. ▪ Capacitación y asesoría técnica en campo ▪ Planes estratégicos, operativos y de negocios de las 32 organizaciones. ▪ 841 puntos de georreferencia de organizaciones y unidades productivas. ▪ Oferta productiva de las organizaciones participantes. ▪ Cuadros de necesidades de capacitación e inversión. ▪ Propuesta de fideicomiso con su respectivo reglamento. ▪ Modelo de administración para asegurar la debida inclusión de pequeñas organizaciones al mercado mayorista Choroteга.
Agosto 2014/diciembre 2016 <i>Fortalecimiento de grupos agrícolas del Litoral Pacífico de Costa Rica</i>	BID/Fondo Japonés	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Caracterización socio productiva de 202 familias de Corredores, Coto Brus y Osa. ▪ 157 familias produciendo hortalizas en macro túneles equipados y con insumos. ▪ Comercialización de excedentes en el mercado local. ▪ Página Web para la promoción turística Osa ▪ Ruta turística y mapa divulgativo
2014 <i>Desarrollo de capacidades de gestión para la implementación del ciclo de</i>	MIDEPLAN/AECID	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Organizaciones de base, representantes institucionales y funcionarios municipales, con capacidad de implementar el ciclo de proyectos. ▪ Oferta institucional y de entes de cooperación y ONG's con presencia en la región, identificados.

PRINCIPALES PROYECTOS EJECUTADOS EN COSTA RICA		
Nombre del proyecto/contrato	Fuente de financiamiento	Principales resultados
<i>proyectos en organizaciones de base</i>		<ul style="list-style-type: none"> Situación actual del entorno y prioridades institucionales, municipales y comunales establecidas. Proyectos socioeconómicos formulados.
2014 <i>Emprendedurismo, desarrollo territorial e institucionalidad democrática en la frontera norte.</i>	Instituto Mixto de Ayuda Social	<ul style="list-style-type: none"> 252 beneficiarios en extrema pobreza con capacidades personales, comunales y productivas fortalecidas.¹ 159 <i>ideas productivas</i> formuladas: ganado vacuno y porcino; producción agrícola y avícola; tilapias y servicios. Visión conjunta de los retos y estrategias de acción territorial.
2014 <i>Plan de Acción para la implementación del Plan de Desarrollo de los Territorios Indígenas de Buenos Aires y Pérez Zeledón</i>	MIDEPLAN/ AECID	<ul style="list-style-type: none"> 7 territorios indígenas de la Región Brunca, con mayores posibilidades de acceso a servicios básicos. Plan de Acción por institución vinculada formulado. Estrategia de seguimiento.
2013-2014 <i>Contratación para el diseño de la Política para el ordenamiento del sector de acueductos comunales y su estrategia de implementación</i>	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados	<ul style="list-style-type: none"> Caracterización de las asociaciones administradoras de los sistemas de acueductos y alcantarillados comunales (ASADAS). <i>Política para el ordenamiento del sector de acueductos comunales de Costa Rica.</i> Estrategia de implementación de la <i>Política</i>, con el plan de trabajo y cronograma. Instrumentos para el registro de información de los operadores Riesgos y posibles acciones de mitigación identificados.
2012-2014 <i>Promoción de condiciones de vida digna para la Región Huetar y Heredia de Costa Rica</i> (Población afectada por el Terremoto de Cinchona)	BID/Fondo Japonés	<ul style="list-style-type: none"> 235 beneficiarios con nuevas herramientas y oportunidades para la generación de ingreso (hortalizas y turismo). 40 huertos familiares protegidos. Invernadero-escuela en Nueva Cinchona. Alianzas y nueva asociación de mujeres orientadas al cultivo y comercialización de hortalizas, en particular, con el grupo El Ángel. Levantamiento de los diferentes sitios y atractivos turísticos de la zona de intervención Elaboración de la guía de servicios turísticos Aumento de la visitación turística. 40 microempresarios de turismo rural comunitario fortalecidos, promoviendo sus productos y servicios
2012 <i>Elaboración de material didáctico para el uso y registro del Sistema Mer-link.</i>	Costa Rica Gobierno Digital	<ul style="list-style-type: none"> 19 fascículos con el detalle de cada uno de los procedimientos para el registro y uso del Sistema.
2011 <i>Consultoría en ciencias económicas y sociales para la elaboración del planeamiento estratégico de Judesur</i>	Junta de Desarrollo de la Región Sur	<ul style="list-style-type: none"> Plan estratégico elaborado en conjunto con la Junta Directiva y personal administrativo. Clima organizacional fortalecido. Plan operativo anual y plan quinquenal

¹ Upala: distritos Yolillal y San José; San Carlos: distritos Cutris y Pocosol.

PRINCIPALES PROYECTOS EJECUTADOS EN COSTA RICA

Nombre del proyecto/contrato	Fuente de financiamiento	Principales resultados
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Manual de procedimientos administrativos, elaborado y validado con la participación del personal encargado. ▪ Formatos para la formulación, análisis y seguimiento de proyectos. ▪ Indicadores para la medición de resultados. ▪ Bases para el diseño y ejecución de un sistema de información gerencial. ▪ Actualización del manual de puestos. ▪ Protocolo de atención al cliente en el Depósito Libre de Golfito
2009 <i>Plan de negocio orientado a la comercialización mayorista</i>	Cooperativa Acción Solidaria (CoopeAS) R.L. ² <i>Ad honorem</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesta en operación de un local en el mercado mayorista PIMA/Cenada ▪ Estrategia de compra, acopio y distribución de productos frescos ▪ Apoyo técnico especializado en elaboración de los manuales de frutas y vegetales y de procedimientos y servicio al cliente.
2008 <i>Servicios de capacitación en gestión organizativa y administrativa dirigidos a los centros de servicio de procesamiento y mercadeo de alimentos (Ceproma) de las 7 regiones del país.</i>	Instituto de Desarrollo Agrario (IDA)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 28 juntas directivas de asentamientos campesinos de distintas partes del país, con capacidades organizativas y administrativas, preparados para la operación de un Ceproma (Centro de procesamiento y mercadeo de alimentos).
2007 <i>Diseño, elaboración y edición de 8 módulos de capacitación</i>	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asociaciones Administradoras de Acueductos (ASADAS) con material didáctico especializado

PRINCIPALES PROYECTOS EJECUTADOS EN EL EXTERIOR

Nombre del proyecto	Fuente de financiamiento	Principales resultados
2005-2009 <i>Desarrollo de Zonas Fronterizas en América Central (ZONAF).</i>	Unión Europea/BCIE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diagnósticos sociales participativos de 57 Municipios³ ▪ Diagnósticos de la estructura, capacidad instalada y necesidades de capacitación de las 57 Municipalidades. ▪ Análisis de factibilidad; costo/efectividad y costo/beneficio de 176 proyectos de desarrollo social. ▪ Ejecución y seguimiento de proyectos de acueductos, carreteras, clínicas, hospital, protección de bosques y cuencas, generación de ingreso, atención primaria en salud, infraestructura escolar. ▪ Manuales de procedimientos. ▪ Mecanismos para asegurar la transparencia y la rendición de cuentas.

² CoopeAS es una organización hermana de la FCA: varios miembros del Consejo de Administración ostentan cargos en la Junta Directiva de la FCA o en su estructura administrativa.

³ 11 de Guatemala; 20 de Honduras; 9 de El Salvador; 14 de Nicaragua³ y 3 Municipios de Costa Rica.

PRINCIPALES PROYECTOS EJECUTADOS EN EL EXTERIOR

Nombre del proyecto	Fuente de financiamiento	Principales resultados
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sistema de Información para el seguimiento y evaluación, el cual contempló: <ul style="list-style-type: none"> ○ Base de datos con indicadores de desarrollo y mapas sociales de cada uno de los 57 Municipios. ○ Medición de impacto de las intervenciones (capital humano y proyectos). ○ Seguimiento puntual en campo, de cada uno de los proyectos, lo cual permitió autorizar los respectivos desembolsos a los entes ejecutores.
<p>2004-2008 Paraguay <i>Paraguay en Desarrollo: implementación de las lecciones aprendidas del Triángulo de Solidaridad de Costa Rica.</i></p>	<p>Banco Mundial/Fondo Japonés</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comunidades en situación de pobreza y pobreza extrema de Ñemby y Carapeguá con capacidades de gestión fortalecidas y proyectos productivos en ejecución. ▪ Puesta en práctica del modelo conceptual y metodológico del <i>Triángulo de Solidaridad de Costa Rica</i> ▪ Indicadores sociales y económicos para el monitoreo, evaluación y auditoría.
<p>2003: Argentina <i>El Noa en Solidaridad</i></p>	<p>Fundación Tucumán</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Condiciones de vida de los habitantes de las provincias Jujuy, Tucumán, Santiago del Estero, Catamarca y Salta con nuevas herramientas conceptuales y metodológicas. ▪ Rutas de acción consistentes con los Objetivos del Milenio (ONU, 2000).
<p>2002-2004: Ecuador <i>La experiencia del Triángulo de Solidaridad de Costa Rica y su impacto en el Municipio de Samborondón</i></p>	<p>Provincia del Guayas. Municipio de Samborondón /Empresa privada.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comunidades de los barrios más pobres del Municipio de Samborondón, con acceso a servicios básicos (agua, letrinas, electricidad, teléfonos) y nuevas oportunidades de generación de empleo (capacitación para el trabajo y autoempleo). ▪ Diagnóstico y levantamiento de línea de base de las comunidades más vulnerables. ▪ Comisiones de Desarrollo Local establecidas. ▪ Proyectos prioritarios identificados. ▪ Recursos económicos y humanos para la ejecución de los proyectos negociados entre los actores sociales participantes.
<p>2001: El Salvador. <i>Municipio de San Pedro de Masahuat. Ministerio de Educación. Implementación de la metodología del Triángulo de Solidaridad de Costa Rica en el proceso de reconstrucción post terremoto.</i></p>		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comunidades organizadas, con capacidades de gestión y con el tejido social fortalecido. ▪ Obras de infraestructura básica reconstruidas ▪ Gestión de riesgo y de amenazas establecida. ▪ Estrategia de coordinación definida entre actores sociales de nivel nacional y local (Ministerio de Educación, Cámara de Comercio, Municipalidad, organizaciones de base y empresa privada)